

行业领军人才研修班招生简章

随着《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》和住建部、国家发改委相关文件的陆续推出，全过程工程咨询已经成为咨询监理行业转型升级创新发展的工作重点。但是从监理向全过程工程咨询转型并不容易，专业技术领域的扩大、沟通协调要求的提高、管理理念和方法的转变等等，都对工程管理人员素养提出了截然不同的要求。为此，协会会长办公会议决定举办行业领军人才研修班，经过半年时间筹备，完成了培养方案、课程设置、讲课专家聘任等工作，现在面向会员企业招生。

一、 研修培养目标

培养目标是大型全过程工程咨询项目负责人和咨询监理企业负责人后备人才；欢迎现职企业负责人参加培训，但是必须严格遵守学员守则。

二、 报名形式和条件

（一）**报名形式：**本人自愿报名，企业推荐，协会审批。

（二）**推荐条件：**

- 1、学历要求本科及以上学历；
- 2、年龄 30-50 岁，在咨询监理行业工作 5 年以上；
- 3、愿意在咨询监理行业长期发展；
- 4、具备强烈的学习愿望，饱满的工作热情，勇于担责的职业精神；
- 5、未满足上述某项条件，但其他方面特别优秀的可以破格推荐。

三、研修形式

培养周期一年，集中授课+自学规定课程，结合全过程工程咨询项目考察交流，学员交流等多种体验式研修形式。

（一）集中授课

- 1、每月集中授课 2 天，合计约 160 学时；
- 2、要求学员在每次培训前一周，提交 5 个及以上问题（问题和课件主题相对应）；
- 3、学员提前预习规定资料，按时完成老师布置的作业。

（二）论文答辩

- 1、完成规定课时后组织结业论文答辩；
- 2、论文答辩合格者授予结业证书。

四、研修方案

（一）研修方式

选派优秀师资，编制讲课提纲、课后思考题和参考书籍（视频），传授学习方法，强调观念和思维方式的转变，注重培训实效，保证研修质量，同时严格研修管理，培养学员良好的学习和工作习惯。

（二）研修地点

集中授课+项目实地交流

（三）研修课程主题

- 1、专业技术类： 建筑工程、市政工程、机电安装工程以及相应的新技术、新材料应用等；
- 2、项目管理类： 全过程工程咨询概述、项目管理实务，各工程咨询模块管理， BIM 技术应用管理、能力素质培养等；
- 3、企业管理类： 行业趋势，发展战略，领导力，团队建设，谈判技巧，人际沟通、相关法律法规等。

（四）课程设计和时间计划

A、管理篇

- 1、自我管理--管理者角色认知 1 天
 团队管理--教练型管理者 1 天 1 晚
 2、领导力发展--情景领导 2 天

B、实践篇

培训主题	培训时间	培训内容
3、综合管理	上午 8:30--12:00	工程咨询行业发展趋势
	下午 1:30--17:00	咨询、监理行业企业文化建设
	上午 8:30--12:00	工程建设标准化管理
	下午 1:30--17:00	人力资源管理
4、前期工作	上午 8:30--12:00	1.建设项目前期策划的流程、规划与构思、概念设计管理； 2.建设项目前期策划中重点、难点与关键点操作； 3.建设项目前期策划实操案例分析。
	下午 1:30--17:00	
5、投资控制	上午 8:30--12:00	1.建设项目投资决策及可行性阶段全过程工程咨询内容与要点、咨询方法与程序； 2.设计概算编制技巧与优化增值； 3.建设项目投资决策及可行性阶段立项过程要点、行政审批流程及风险防控； 4.建设项目投资决策及可行性阶段全过程工程咨询实操案例分析。
	下午 1:30--17:00	
6、工程设计	上午 8:30--12:00	建筑工程设计概论、各设计阶段和专项设计特点、重点
	下午 1:30--17:00	
	上午 8:30--12:00	结构设计重点及主要规范
	下午 1:30--17:00	机电设计重点
7、招标采购	上午 8:30--12:00	招标采购管理
8、合同管理	下午 1:30--17:00	EPC 与全过程工程咨询合同管理
9、设计管理	上午 8:30--12:00	咨询师对大型工程设计的管理
	下午 1:30--17:00	大型工程钢结构设计与管理
10、绿智建筑	上午 8:30--12:00	绿色建筑和智慧工地
	下午 1:30--17:00	

11、市政工程	上午 8:30--12:00	市政工程概述与桥梁工程
	下午 1:30--17:00	盾构工程 管廊工程
12、装配式建筑	上午 8:30--12:00	装配式建筑
13、大数据	下午 1:30--17:00	大数据在工程咨询、监理的应用
14、BIM 技术	上午 8:30--12:00	.BIM 技术在设计管理、造价管理、质量管理、进度管理、安全管理中的应用与实践
	下午 1:30--17:00	
15、风险管控	上午 8:30--12:00	安全、质量风险管控
	下午 1:30--17:00	投资、政策、法律风险管控
16、学习型组织	上午 8:30--12:00	学习型组织建设
	下午 1:30--17:00	学习型组织建设实践
17、项目考察	上午 8:30--12:00	全过程工程咨询项目考察交流
	下午 1:30--17:00	
18、论文答辩	确定结业论文主题、框架报班主任审核后，一个月内提交论文,进行论文答辩。	

五、研修费用

计划招生 45 人，成本约为 12000 元/人，学员所在企业承担 8000 元/人，其余在协会人才培养基金列支。

六、报名时间和联系方式

报名时间：2019 年 8 月 13 日~8 月 30 日，请将《报名登记表》电子文件发至协会邮箱：752950501@qq.com，纸质《报名登记表》盖章后寄到协会：杭州天目山路 217 号江南电子大厦 2101 室；联系人：何宜岗、邓丽娜，56070695，85300792。

附件 1：行业领军人才研修班报名登记表；

附件 2：行业领军人才研修班学员守则。

杭州市全过程工程咨询与监理行业协会

2019 年 8 月 13 日



附件 1:

行业领军人才研修班报名登记表（2019）

（请用正楷黑笔填写或电脑打印）

单位名称					(证件照片)	
姓 名		民 族		政治面貌		
性 别		出生日期				
手机号码			个人邮箱			
全日制教育学历学位			毕业时间			
毕业院校系及专业						
职 称			职 务		从事咨询监 理工作年限	
执业证书			单位联系人及电话			
主要工作 经历	起止时间	工作单位		职务		
（能否保证 90%以上到课率，能否按时完成课前 预习和课后作业？） <div style="text-align: right;"> 学员承诺： 日 期： </div>			企业推荐意见： <div style="text-align: right;"> 企业盖章： 日 期： </div>			
协会审核意见：					协会盖章： 日 期：	

附件 2:

行业领军人才研修班学员守则

1、上课期间，不管职位高低、年龄大小，学员是唯一的身份，必须准时到课，认真听讲，积极思考，参与教学互动，不做与上课无关的事情；手机关闭或调到静音，确有急事要处理的举手示意，经老师同意后到教室外面接听电话。

2、执行严格的考勤制度，重大事项不能到课的必须事前向班主任请假，累计缺课满 4 天（含）取消学员资格；如果事前不向班主任请假或班主任不准假而没有到课的作旷课处理，累计旷课 2 次（含）以上取消学员资格。

3、面授课程只是研修教育的一小部分，课前预习，课后复习，认真做好讲师布置的习题，自修相关著作和资料应该成为习惯；期末的论文答辩是对一年学习的综合测评，必须认真思考，根据学到的理论知识，结合自己的工作实践，提出自己的观点并加以论证。

4、每次上课前一周，提交 5 个及以上问题（问题和课件主题相对应）。

5、必须提前预习规定资料，按时完成老师布置的作业。

6、佩带证明学员身份的胸牌在指定座位听课。

7、未按规定遵守本守则的学员给予批评教育、通知所在单位、直至取消继续学习或答辩的资格。